

RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO DO OBJETO

Relatório Técnico

CLUBE ESPERIA, pessoa jurídica de direito privado, sediado à Av. Santos Dumont, 1313 – Santana – São Paulo - SP, e com CNPJ 62.215.223/0001-23, representado neste ato pelo seu Presidente Sr. **Osmar Monteiro** e pelo Responsável Técnico **Sr. Luiz Carlos Delphino de Azevedo Júnior**, vem respeitosamente à presença de V Sa., nos termos do Convênio nº 46, celebrado com a Confederação Brasileira de Clubes, apresentar o Relatório de Cumprimento do Objeto referente ao **Convênio nº 46/2015**, convertido em função da mudança de legislação para **Termo de Fomento 19/2018**, com número de processo: **NLP CIP 05.00062.032**, de acordo com o previsto no Termo de Convênio/Fomento firmado em 21 de dezembro de 2015 e aditivos posteriores, nos termos de fato e direito que passa a expor:

Em estrito respeito ao princípio da publicidade dos atos, bem como do respeito ao erário, vimos pela presente apresentar minuciosamente as características, objetivos, metas e resultados do Termo de Convênio nº 46/2015 - Fomento 19/2018.

O presente Termo de Convênio fora celebrado em dezembro de 2015, com o valor pactuado de R\$ 1.924.233,35 (hum milhão, novecentos e vinte e quatro mil, duzentos e trinta e três reais e trinta e cinco centavos, com vigência de 12 meses, com término previsto em 21 de dezembro de 2016. Devido às variações cambiais ocorridas que impactaram na plena execução do cronograma inicialmente previsto e as diversas solicitações realizadas pelo Clube Esperia ao CBC, não foi possível a conclusão dos processos de aquisição e a execução do projeto nos prazos previstos inicialmente, e dessa forma, para o atendimento das metas estipuladas para a conquista do objetivo maior que é a formação de atletas, foram realizados 3 termos aditivos, que somente prorrogaram os prazos, não havendo alteração dos itens pactuados, que são:

1º Termo Aditivo lavrado em 29/11/2016 prorrogado por 12 meses com vigência até 21/12/2017 – Pág. 87 a 88.

2º Termo Aditivo lavrado em 21/12/2016 prorrogado por 03 meses com vigência até 21/03/2018 – Pág. 89 a 90.

3º Termo Aditivo - lavrado em 21/12/2016 prorrogado por 09 meses com vigência até 21/12/2018 – Pág. 91.

Com o dever de prestar contas do referido projeto, o Clube Esperia solicitou a prorrogação do prazo inicial previsto no Termo firmado para mais 45 dias através do ofício nº 07/2019 – Dir/Proj, que foi deferido o pedido através do Ofício nº002/2019-CPC/GP/CBC, que em conformidade com o RDR, concedeu o prazo solicitado com a data limite de 21/03/2019 para envio da prestação de contas.

Inicialmente, se apresenta salutar reiterarmos as metas, estratégias de conduta, práticas adotadas e resultados esperados que caracterizam esse importante projeto.

De acordo com o Plano de Trabalho aprovado por este respeitável Comitê, para a execução do referido projeto, foram pactuados os seguintes objetivos que, apoiados aos equipamentos adquiridos junto ao público alvo, formam nas seguintes diretrizes:

Objetivo Geral do Projeto:

- ✓ Promover a formação integral de atletas de alto rendimento, olímpicos e/ou paralímpicos através da oferta de treinamentos e infraestrutura adequados, por meio da aquisição de equipamentos e materiais esportivos de qualidade, destinados às modalidades de basquetebol, judô e modalidades paralímpicas, basquetebol em cadeira de rodas, tênis em cadeira de rodas, tiro com arco e voleibol sentado.

Objetivos Específicos do Projeto:

- Ofertar aos atletas do Clube condições ideais de treinamento, em equipamentos esportivos semelhantes aos utilizados nas principais competições da referida modalidade;
- Proporcionar o crescimento do número de beneficiários nas modalidades supracitadas, devido ao aumento da quantidade dos materiais e equipamentos adquiridos;
- Diminuir os riscos de lesões e acidentes dos atletas durante as sessões de treinamento, devido à melhoria da qualidade dos materiais e equipamentos obtidos;
- Oferecer às pessoas com deficiência o acesso à prática esportiva orientada e de qualidade, fomentando o desenvolvimento do desporto Paralímpico.

Metas Qualitativas Estipuladas:

- 1 – Adquirir materiais e equipamentos esportivos de qualidade, específicos para o desenvolvimento das modalidades olímpicas e paralímpicas supracitadas, aprovados pela CBC;
- 2 - Aumentar o número de beneficiários das modalidades olímpicas, basquetebol e judô;

3 – Inserir quatro modalidades paralímpicas (basquetebol em cadeira de rodas, tênis em cadeira de rodas, tiro com arco e voleibol sentado).

4 – Aprimorar o desempenho e ranqueamento dos atletas e equipes nas modalidades olímpicas, basquetebol e judô em relação aos anos anteriores.

Metas Quantitativas:

A previsão de atendimento do quantitativo de atletas abaixo relacionados:

Modalidade	Categoria	Quant. Atletas		Comissão Técnica	
Basquete Cadeirantes	Juvenil	12	0	1	1
Basquete Cadeirantes	Adulto	12	0	1	1
Vôlei Sentado	Adulto	12	12	1	1
Tiro com Arco para	Juvenil/Cadete	6	6	1	1
Tiro com Arco para	Adulto	6	6	1	1
Tênis em Cadeira Rodas	Juvenil	5	5	1	1
Tênis em Cadeira Rodas	Adulto	2	3	1	1
Basquetebol	Escolinha	20	0	1	1
Basquetebol	Sub 12	12	0	1	1
Basquetebol	Sub 13	12	0	1	1
Basquetebol	Sub 14	12	0	1	1
Basquetebol	Sub 16	12	0	1	1
Judô	Sub 9	1	0	1	1
Judô	Sub 11	1	0	1	1
Judô	Sub 13	1	0	1	1
Judô	Sub 15	1	0	1	1
Judô	Sub 18	1	0	1	1
Judô	Sub 21	1	0	1	1

Estratégias de sistematização das ações, com base em indicadores de resultado:

Para a implementação do presente projeto as seguintes etapas foram desenvolvidas em referência a área técnica:



- I) Abertura do processo seletivo para inclusão de atletas nas modalidades esportivas abrangidas pelo projeto, com divulgação nos portais de Internet do Clube Esperia e das respectivas ERADs, além de divulgação na rede municipal de ensino, através de parceria com as DREs – Pág. 3491 a 3527.
- II) Realização de peneiras para seleção dos atletas para ingressar nos programas de treinamento das modalidades esportivas abrangidas pelo projeto – Pág. 3491 a 3527.
- III) Início dos treinamentos regulares de acordo com os programas horários em anexo - Pág. 1649 a 1655.

Já renunciando as metas de qualidade, no desenvolvimento das modalidades depois da aquisição dos materiais e equipamentos, teremos os próprios atletas/jovens, como indicadores, através de pesquisa onde puderam declinar seu grau de satisfação, retratado no seu cotidiano de treinamento, posteriormente e frontalmente afetado pela aquisição dos materiais e equipamentos.

Ainda no que tange às metas de quantidade, temos o número de atletas inscritos nas modalidades de basquete e de judô, anteriormente à aquisição dos materiais e o número que poderá ser atendido posterior à ela, sempre por meio de fichas de inscrição que o clube mantém para registro.

RESULTADOS ESPERADOS

Tabela de resultados esperados ao fim da execução do projeto:

Metas	Resultados pactuados
1 – Adquirir materiais e equipamentos esportivos de qualidade, específicos para o desenvolvimento das modalidades olímpicas e paralímpicas supracitadas, aprovados pela CBC;	<i>Viabilizar a aquisição de equipamentos e materiais esportivos em tempo hábil para que sejam úteis ao treinamento e desenvolvimento dos atletas atendidos pelo projeto.</i>
	<i>Promover a compra e instalação de, pelo menos, 75% dos materiais/equipamentos em 3 meses de execução do projeto, proporcionando a utilização dos mesmos pelos atletas do clube.</i>
2 - Aumentar o número de beneficiários das modalidades olímpicas, basquetebol e judô;	<i>Proporcionar um treinamento adequado aos atletas do clube utilizando os equipamentos e materiais adquiridos;</i>
	<i>Obter um crescimento de 10% no número de beneficiários nas modalidades de basquetebol e judô;</i>



Clube Esperia

FUNDADO EM 1º DE NOVENBRO DE 1899

3 – Inserir quatro modalidades paralímpicas (basquetebol em cadeira de rodas, tênis em cadeira de rodas, tiro com arco e voleibol sentado).	<i>Oportunizar a prática de atividades físicas orientadas às pessoas com deficiência, através da oferta de modalidades paralímpicas na grade horária do clube;</i>
	<i>Obter o preenchimento de 90% das vagas oferecidas nas modalidades paralímpicas implantadas no Clube;</i>
4 – Aprimorar o desempenho e ranqueamento dos atletas e equipes nas modalidades olímpicas, basquetebol e judô em relação aos anos anteriores.	<i>Proporcionar os melhores métodos de treinamento, visando o desenvolvimento individual e coletivo dos atletas atendidos pelo projeto;</i>
	<i>Melhorar o ranqueamento de 70% dos atletas do Clube Esperia, em provas individuais e coletivas de suas respectivas modalidades, em relação ao ano anterior ao início do projeto.</i>

CUMPRIMENTO DO OBJETO

I – Relatório Técnico da Execução do Objeto do Convênio (Cláusula Décima Primeira, Subcláusula Segunda Item III do Termo de Convênio)

As metas de atendimento do projeto, foram descritas acima, e para o melhor entendimento e detalhamento, descreveremos cada meta e os resultados alcançados.

Meta 1 - Adquirir materiais e equipamentos esportivos de qualidade, específicos para o desenvolvimento das modalidades olímpicas e paralímpicas supracitadas, aprovados pela CBC;

- a) **Resultado pactuado:** *Viabilizar a aquisição de equipamentos e materiais esportivos em tempo hábil para que sejam úteis ao treinamento e desenvolvimento dos atletas atendidos pelo projeto, e;*
- b) *Promover a compra e instalação de, pelo menos, 75% dos materiais/equipamentos em 3 meses de execução do projeto, proporcionando a utilização dos mesmos pelos atletas do clube.*

Conforme descrito inicialmente, em virtude da crise financeira instalada no país no período das aquisições e as consultas e ajustes realizados no projeto, houve a necessidade de aditamento ao projeto, para a prorrogação de prazo. Após o aditamento de prazo realizado, todos os materiais previstos foram adquiridos, instalados e usados para a formação dos atletas, não ocorrendo nenhum prejuízo a formação dos atletas e aos resultados esportivos no período.

Meta 2 – Aumentar o número de beneficiários das modalidades olímpicas, basquetebol e judô;

Meta 3 – Inserir quatro modalidades paraolímpicas (basquetebol em cadeira de rodas, tênis em cadeira de rodas, tiro com arco e voleibol sentado) no cotidiano do Clube Esperia;

Conforme descrito, a meta número dois a ser atingida pelo plano de trabalho aprovado consistia no crescimento de 10% (dez por cento) no quantitativo de beneficiados dentro das 02 (duas) modalidades olímpicas basquetebol e judô que compõe o projeto.

No quadro 1 abaixo, verifica-se que o percentual de crescimento de atletas beneficiados foi de 50% na modalidade basquetebol e de 42% na modalidade judô.

A meta número três pretendia o preenchimento de 90% (noventa por cento) das vagas oferecidas nas 04 (quatro) modalidades paraolímpicas basquete em cadeira de rodas, tênis em cadeira de rodas, tiro com arco paraolímpico e voleibol sentado.

No quadro 2 abaixo, verifica-se o preenchimento de mais de 90% das vagas oferecidas as modalidades paraolímpicas basquete em cadeira de rodas e tênis em cadeira de rodas.

Tal situação se comprova pelo fato de que no início do projeto eram 60 (Sessenta) atletas nas modalidades olímpicas, e não havia no clube modalidades paraolímpicas, ao longo da execução do projeto, este contou com 182 (trezentos e quarenta e dois) atletas em todas as modalidades.

Quadro 1 – Evolução de atletas início ao fim projeto – Meta 2

modalidade	quantitativo antes projeto	quantitativo atingido	crescimento percentual
Basquete	50	100	50%
Judô	10	24	42%

A implantação das 4 modalidades esportivas paralímpicas e ao oferecer a oportunidade de pessoas com deficiência o acesso ao treinamento esportivo em sua grade horária.

Quadro 2 – Evolução de atletas início ao fim projeto – Meta 3

Modalidade	Vagas Ofertadas	Vagas Preenchidas	Percentagem de Preenchimento
Basquete em Cadeira de Rodas	24	27	125%
Tênis em cadeira de rodas	15	19	130%
Tiro com Arco	24	9	40%
Voleibol sentado	24	3	13,5%

A meta pactuada de número 2, foi plenamente atendida, conforme o quadro acima, apresentando o aumento de 10% nas modalidades de basquetebol e judô.

No que tange à meta de número 03, temos um percentual de 77% das vagas ofertadas, devidamente preenchidas, o que representa um atendimento parcial da mesma.

Em que pese o preenchimento das vagas, quando da abertura das inscrições, terem sido mais que satisfatórios, fato que, por si só resultaria no atingimento do objetivo esperado, o hiato que separa as inscrições efetuadas, do resultado final, este de meta parcialmente atingida, se deu por conta das dificuldades encontradas pelos atletas em se locomoverem até os locais de treino, tendo como consequência, as reiteradas ausências, que refletiram no efetivo prejuízo ao atingimento das metas idealizadas em cada modalidade praticada.

A meta número 4 – Aprimorar o desempenho e ranqueamento dos atletas e equipes nas modalidades olímpicas, basquetebol e judô em relação aos anos anteriores;

Através dos métodos de treinamento, e o aprimoramento das técnicas específicas para a formação de atleta, dessa forma, foi obtido o atendimento de melhora de mais de 70% em provas

esportivas e coletivas, conforme pode-se observar nas Pág. 3106 a 3357, essa grande evolução esportiva obtida.

I – Relação dos beneficiados pela execução do objeto (Cláusulas Terceira, inciso II, I do Termo de Convênio)

Ainda na busca pela verdade real, com toda ufania, apresenta neste ato, relação de todos os atendidos no decorrer da execução do projeto, em cada modalidade, considerando todo o período de vigência, ressaltando as eventuais oscilações e as medidas tomadas para atingimento das metas preceituadas no termo de acordo objeto da presente.

Em referência ao disposto, encontram-se neste ato, em pág. 1495 a 1648, as fichas de atletas beneficiados do projeto, que comprovam a matrícula no Programa de Formação.

Já nas pág. 2884 a 3105, corroborando tal assertiva, encontram-se as listas de presença dos alunos durante o período do projeto.





Outrossim, para a aferição dos objetivos específicos sobre a ótica dos atletas, foi realizada uma pesquisa formal, aberta e independente contou com a colaboração dos 83 atletas, baseada em quatro questões, que seguem:

Como você avalia?

- 1 – As atividades desenvolvidas pelo Clube;
- 2 – Equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos;
- 3 – O atendimento do professor;
- 4 – Seu desenvolvimento nas atividades oferecidas.

Na figura abaixo, apresentamos o formulário de pesquisa utilizado com os atletas do projeto.

Assinale com um "X" a sua avaliação de cada uma das perguntas abaixo.

Como você avalia?					
		ÓTIMO	BOM	REGULAR	RUIM
1.	As atividades desenvolvidas pelo clube.	X			
2.	Os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos.	X			
3.	O atendimento do professor.	X			
4.	Seu desenvolvimento nas atividades oferecidas.	X			

As respostas foram solicitadas através de opções em escala de **Likert**, baseado em um método de escala de resposta psicométrica, usada habitualmente em questionários, valendo ressaltar que se trata da escala mais usada em pesquisas de opinião, atualmente.

Para facilitar a identificação da resposta, optou-se por inserir 4 "*emoticon*" do tipo "*happy faces*" para a rápida identificação na resposta.

A pesquisa foi realizada, uma única vez, ao fim do período do projeto, mais precisamente no mês de dezembro de 2018, quando as aquisições de materiais já haviam sido concluídas e o período de conclusão do projeto se apresentava.

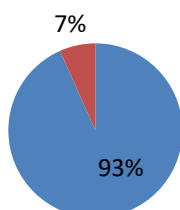
Cumprе esclarecer que a referida pesquisa foi aplicada pelos professores/técnicos de suas respectivas modalidades, onde cada atleta recebeu seu questionário de avaliação e nele incluía sua idade e a modalidade de qual participa e cópia das respostas obtidas encontra-se nas Pág. 3358 a 3420.

A seguir, apresentamos os gráficos de respostas de cada modalidade:

Basquetebol

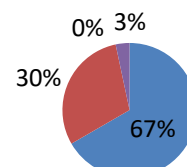
Como você avalia as atividades desenvolvidas pelo Clube Esperia?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



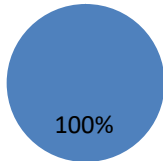
Como você avalia os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



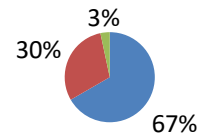
Como você avalia o atendimento do professor?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Como você avalia o seu desenvolvimento nas atividades oferecidas?

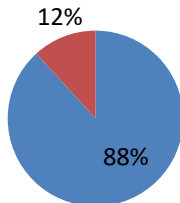
■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Judô

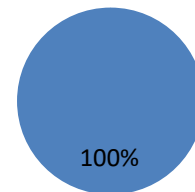
Como você avalia as atividades desenvolvidas pelo Clube Esperia?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



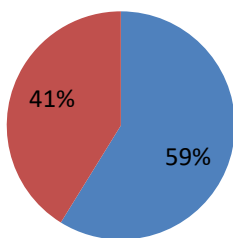
Como você avalia o atendimento do técnico?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



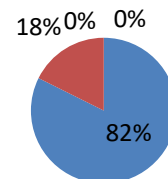
Como você avalia os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Como você avalia o seu desenvolvimento nas atividades oferecidas?

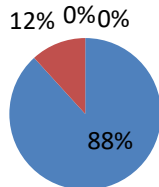
■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Basquete em cadeira de rodas

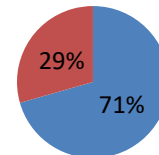
Como você avalia as atividades desenvolvidas pelo Clube Esperia?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



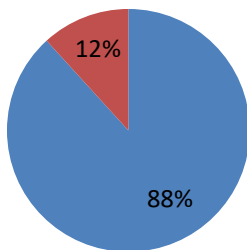
Como você avalia os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



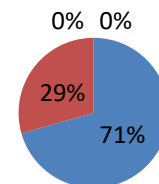
Como você avalia o atendimento do técnico?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Como você avalia o seu desenvolvimento nas atividades oferecidas?

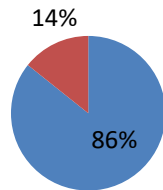
■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Tênis em Cadeira de Rodas

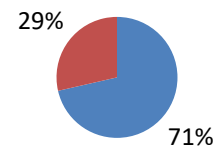
Como você avalia as atividades desenvolvidas pelo Clube Esperia?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



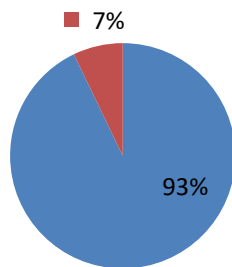
Como você avalia os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



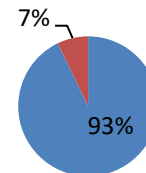
Como você avalia o atendimento do técnico?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Como você avalia o seu desenvolvimento nas atividades oferecidas?

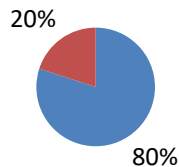
■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Tiro com arco Paralímpico

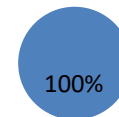
Como você avalia as atividades desenvolvidas pelo Clube Esperia?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



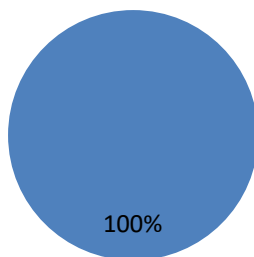
Como você avalia os equipamentos e materiais utilizados nos treinamentos?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



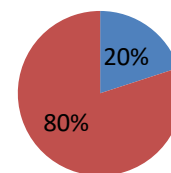
Como você avalia o atendimento do técnico?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



Como você avalia o seu desenvolvimento nas atividades oferecidas?

■ Ótimo ■ Bom ■ Regular ■ Ruim



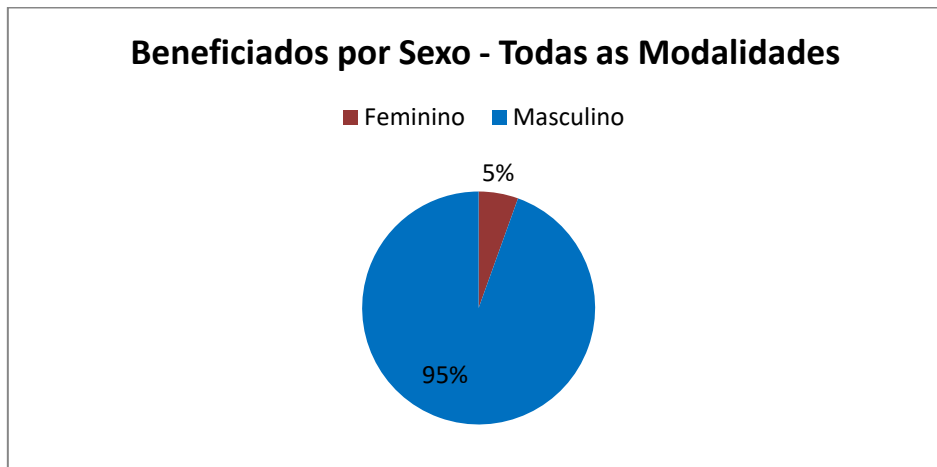
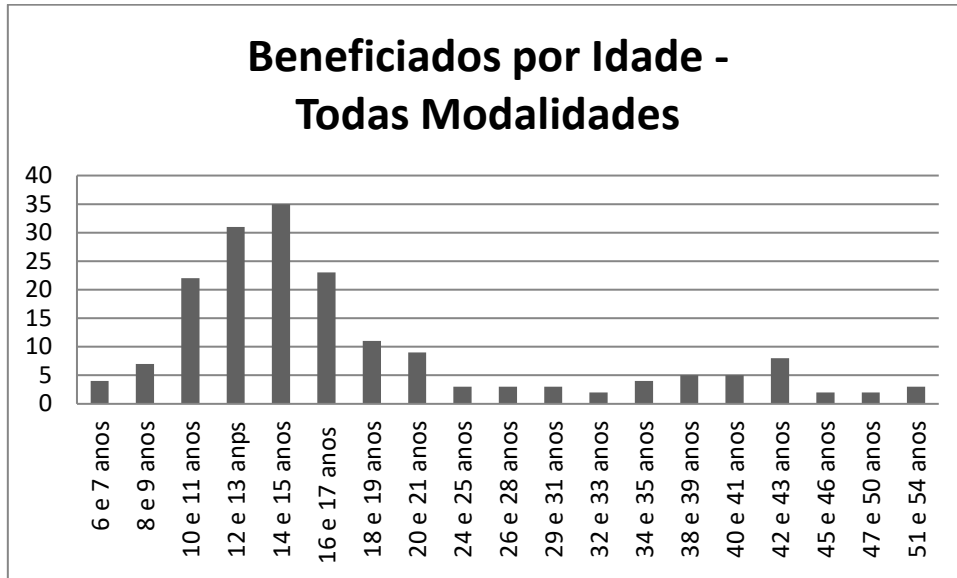
4. CARACTERIZAÇÃO DOS BENEFICIADOS

Ainda primando pela excelência nas apresentações, junta-se neste ato a relação de beneficiados atendidos no decorrer da execução, por modalidade, considerando todo o período de vigência, bem como as eventuais oscilações, juntamente com as medidas adotadas para o atingimento da meta indicada na formalização da parceria e informada no cumprimento do objeto. Pág. 1475 a 1478.

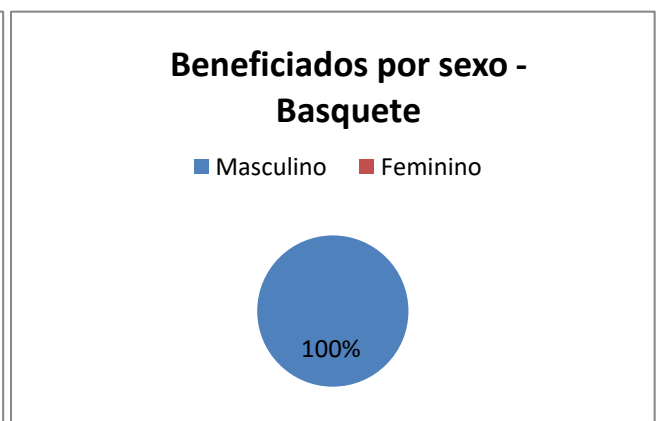
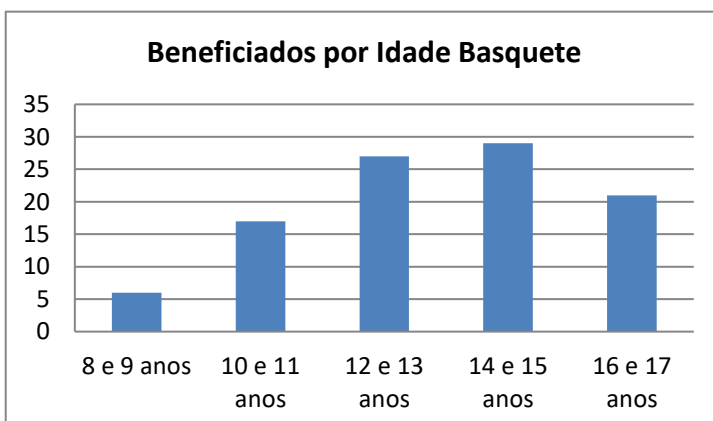
Conforme mencionado supra, em sua maioria provenientes da rede pública de ensino, elencados por meio de processos seletivos realizados pelo clube, cumprindo dessa maneira, não apenas o pactuado no Plano de Trabalho, mas especialmente a função social que sempre foi uma máxima constante nos ideais do clube Esperia.

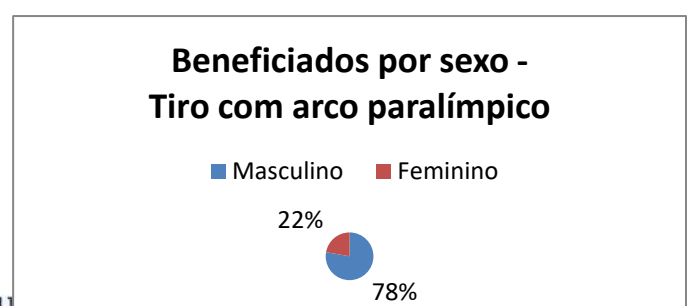
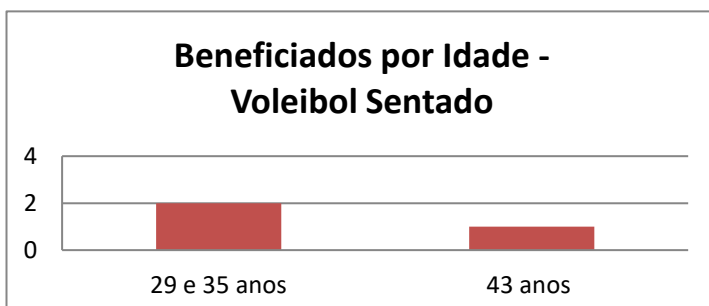
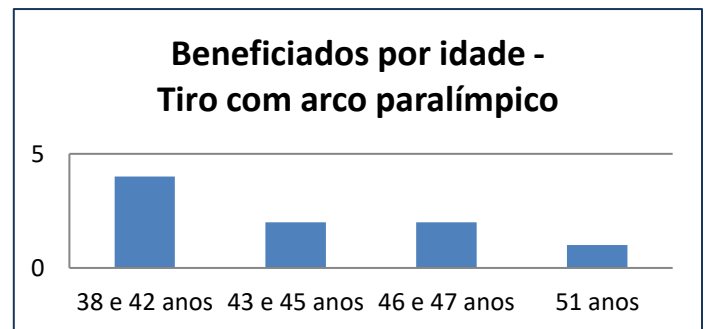
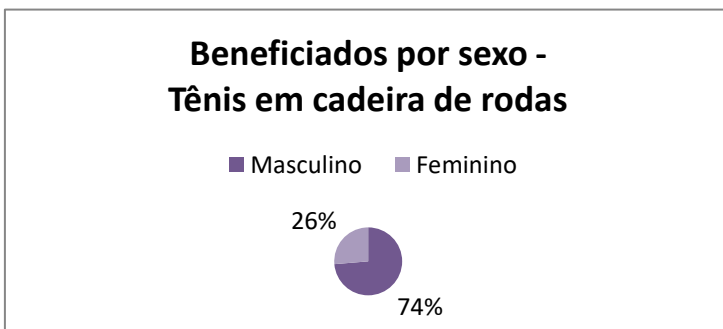
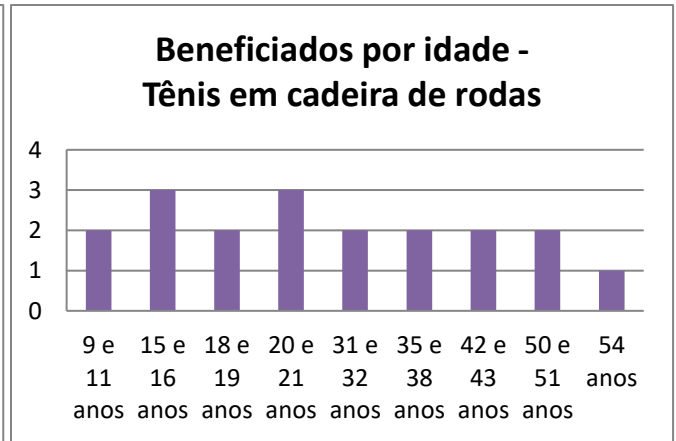
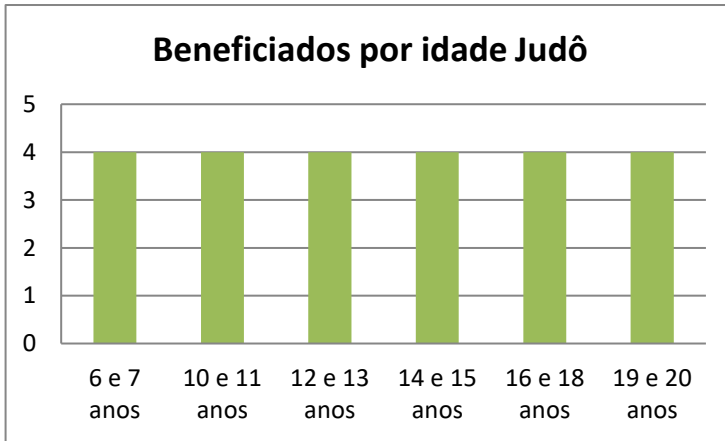
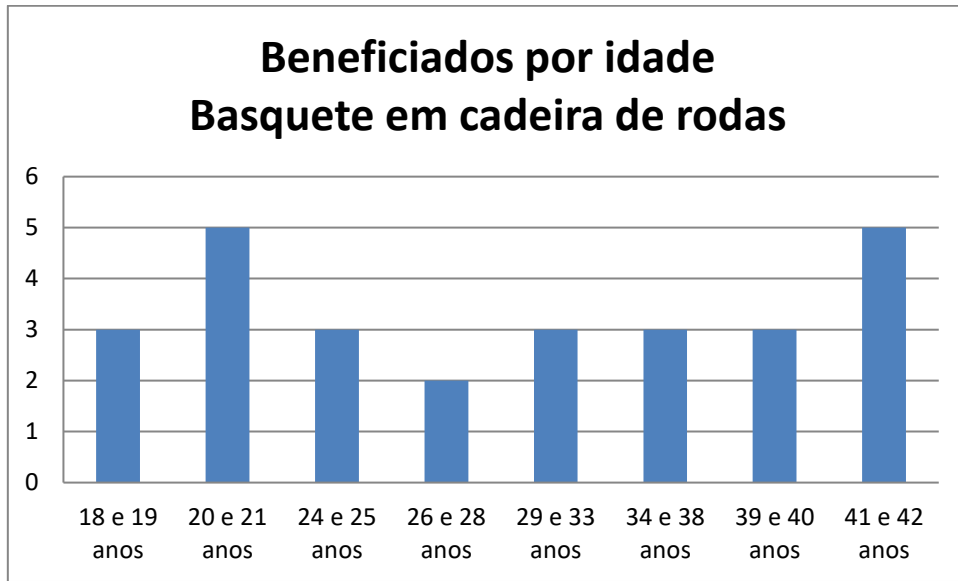
Nas pág. 1656 a 2883, a apresentamos os relatórios técnicos de cada modalidade, que comprovam as informações do Desenvolvimento das Ações/Atividades previstas e pactuadas.

O público total beneficiado pelos nossos programas de formação é composto de 5% do sexo feminino e 95% masculino, na faixa entre 6 e 54 anos, assim distribuído:



CARACTERIZAÇÃO DOS BENEFICIADOS POR MODALIDADE





A equipe técnica participante do projeto, está descrita no quadro de equipe gerencial.

Nas Pág. 3421 a 3846, apresentamos as informações acerca da divulgação do projeto nas mídias, através do departamento de comunicação do Clube.

O acompanhamento e avaliações dos atletas encontram-se nas páginas 1656 a 2883.

Diante do exposto, temos que o Clube Esperia, não só logrou êxito, como superou as expectativas em todas as ramificações esportivas e técnicas elencadas no Convênio, podendo graças a parceria com o CBC, ser considerada referência neste tipo de Termo, seja no âmbito da busca pela excelência, seja na formação de atletas para um país melhor, a curto, médio e longo prazo.

RECURSOS HUMANOS

As Ações Estruturais mencionadas no item anterior foram desenvolvidas pelo seguinte quadro de Recursos Humanos:

Equipe gerencial:

Recursos Humanos	Qtde	Atividade	Carga horária	Qualificação
Gerente Esportivo	01	Gerenciamento de toda área esportiva	35 horas semanais	Mestre em Educação Física; MBA em Marketing
Coordenador de Esportes	01	Gestão técnica do Departamento Esportivo	35 horas semanais	Mestre em Educação Física
Supervisores Esportivos	02	Supervisão das atividades esportivas	40 horas semanais	Profissionais de Educação Física
Encarregada da Secretaria Esportiva	01	Responsável pelas atividades administrativas do Departamento Esportivo	44 horas semanais	Graduada em Administração de Empresas
Auxiliares Administrativos	03	Auxiliam nas atividades administrativas do Departamento Esportivo	44 horas semanais	Superior em Administração de Empresas
Encarregado de Compras	01	Responsável pelo Departamento de Compras	44 horas semanais	Graduado em Administração de Empresas
Auxiliar de Compras	01	Auxilia nas atividades administrativas do Departamento de Compras	44 horas semanais	Graduado em Administração de Empresas

Equipe Técnica:

Modalidade	Nome Profissional	Cargo	Horário de trabalho
Basquete	Marcus Vinicius Colpas Sestrem	Técnico de Basquete	Ter 14:30 às 18:00 Qui 14:30 às 18:00 Dom 07:30 às 13:30
Basquete	Antonio Osmar Rana	Técnico de Basquete	Seg 16:45 às 20:45 Ter 16:45 às 19:45 Qua 16:45 às 20:45 Qui 16:45 às 19:45 Sex 16:45 às 20:45 Sab 12:00 às 18:15
Basquete	Rafael Martins Silva	Técnico de Basquete	Ter 13:45 às 18:00 Qua 13:45 às 18:00 Qui 13:45 às 18:00 Dom 07:30 às 13:30 Sex 13:45 às 18:00
Basquete	Gustavo Cassemiro	Técnico de Basquete	Seg 16:30 às 20:30 Ter 14:15 às 20:15 Qua 16:45 às 20:15 Qui 14:15 às 15:45 Sex 16:45 às 18:45 Sab 09:00 às 12:00
Judô	Eugênio Diniz Ribeiro	Técnico de Judô	Seg 13:00 às 22:00 Ter 13:00 às 22:00 Qua 13:00 às 22:00 Qui 13:00 às 22:00 Sex 13:00 às 22:00
Judô	Adriano Amorim Lins	Técnico de Judô	Ter 16:00 às 21:00 Qua 08:15 às 11:15 Qui 16:00 às 21:00 Sex 08:15 às 11:15 Sab 08:00 às 12:00
Basquete em cadeira de rodas	Mauro Furtado	Técnico de Basquete em cadeira de rodas	Seg 09:00 às 13:00 Ter 09:00 às 13:00 Qua 09:00 às 13:00 Qui 09:00 às 13:00 Sex 09:00 às 13:00
Basquete em cadeira de rodas	Sileno da Silva Santos	Técnico de Basquete em cadeira de rodas	Seg 09:00 às 14:00 Qua 09:00 às 14:00 Sex 09:00 às 14:00 Sab 14:00 às 18:00



Clube Esperia

FUNDADO EM 1º DE NOVENBRO DE 1899

Tênis em Cadeira de Rodas	Guilherme Luiz Santos de Oliveira	Técnico de Tênis em cadeira de rodas	Seg 17:00 às 22:00 Qua 17:00 às 22:00 Sex 17:00 às 22:00 Sab 09:00 às 14:00
Tênis em Cadeira de Rodas	Sergio Ricardo Gatto dos Santos	Técnico de Tênis em cadeira de rodas	Seg 17:00 às 22:00 Qua 17:00 às 22:00 Sex 17:00 às 22:00 Sab 09:00 às 14:00
Tiro com Arco Paralímpico	Reinaldo Augusto Nunes	Técnico de Tiro com Arco	Ter 13:30 às 21:30 Qua 13:30 às 21:30 Qui 13:30 às 21:30 Sex 13:30 às 21:30 Sab 09:00 às 16:00 Dom 09:00 às 16:00
Tiro com Arco Paralímpico	Claudio Comparato Contrucci	Técnico de Tiro com Arco	Ter 13:30 às 21:30 Qua 13:30 às 21:30 Qui 13:30 às 21:30 Sex 13:30 às 21:30 Sab 09:00 às 16:00 Dom 09:00 às 16:00
Voleibol Sentado	Celso Luiz Bastos	Técnico de Voleibol Sentado	Seg 12:00 às 16h00 Ter 12:00 às 16h00 Qua 12:00 às 15h00 Qui 12:00 às 15h00 Sex 12:00 às 15h00 Sab 13:30 às 16:30
Preparação Física	Luis Gustavo de Souza Pena	Preparador Físico	Seg 09:00 às 18h00 Ter 09:00 às 18h00 Qua 09:00 às 18h00 Qui 09:00 às 18h00 Sex 09:00 às 18h00 Sab 09:00 às 18h00
Preparação Física	Celio Antonio Romualdo	Preparador Físico	Seg 15:00 às 22h00 Ter 13:00 às 22h00 Qua 13:00 às 22h00 Qui 13:00 às 22h00 Sex 11:00 às 20h00 Sab 12:00 às 18h00
Preparação Física	Guilherme Rabaça Alves	Preparador Físico	Seg 10:30 às 19h30 Ter 10:00 às 17h00 Qua 11:00 às 20h00 Qui 10:30 às 19h30

			Sex 11:00 às 2h00 Sab 08:00 às 13h00
Preparação Física	Ricardo Muller Bottura	Preparador Físico	Seg 13:00 às 22h00 Ter 10:00 às 19h00 Qua 13:00 às 22h00 Qui 10:00 às 19h00 Sex 13:00 às 22h00 Sab 08:00 às 12h00

9. DIVULGAÇÃO DO PROJETO

A divulgação do projeto se deu em cumprimento ao plano apresentado em sua origem, cujas ações podem ser confirmadas pelas cópias em anexo.

Segue abaixo o quadro demonstrativo do plano de divulgação:

Comunicação do Projeto

Objetivos da Comunicação	A quem se destina	Estratégias a serem utilizadas	Instrumentos de Comunicação e Mídias	Mecanismos de vinculação do projeto à CBC
Divulgação das ações do projeto	Associados e sociedade em geral interessados na prática esportiva.	Fixação do material no Clube, escolas, etc.	Cartazes, Banner, Folhetos, Folders, etc.	Vincular o símbolo da CBC em todos os materiais
Divulgação na mídia de São Paulo	Sociedade em geral	Envio de sugestão de pauta	Emissoras de rádio, televisão e jornais	Vincular o símbolo da CBC nos releases
Divulgação no site do Clube	Sociedade em geral	Publicação de matérias dos eventos	Portal de Internet	Vincular o símbolo da CBC
Divulgação nas redes sociais do Clube	Sociedade em geral	Publicação de matérias dos eventos	Facebook oficial e blog	Vincular o símbolo da CBC
Divulgação na Revista Esperia	Associados e sociedade em geral	Publicação de matérias dos eventos	Revista Esperia	Vincular o símbolo da CBC

10. ACOMPANHAMENTO DO PROJETO

O monitoramento da execução das Ações previstas e executadas ocorreu conforme a metodologia proposta no Projeto, como segue:

- ✓ Os responsáveis técnicos de cada modalidade procederam o controle de frequência dos beneficiados em suas respectivas modalidades, conforme listas de presença anexas;
- ✓ Os beneficiados foram avaliados durante todo o período do projeto, de modo que pudemos analisar a eficácia dos planos de treino desenvolvidos, conforme constante nos relatórios técnicos de cada modalidade anexos;
- ✓ A cada participação em competições e eventos esportivos, foi contabilizado os resultados em uma planilha anexa contabilizando a total participação, de modo que pudemos acompanhar os resultados alcançados, conforme demonstrado nos relatórios em anexo pág. 3106 a 3357.

Das Considerações Finais.

Diante do exposto, intentando ter apresentado, na melhor forma de direito, todas as ocorrências deste auspicioso Projeto, amparados sempre na correção, dignidade e probidade que norteia as práticas do Clube Esperia, requer seja o presente Relatório e suas explicações, bem como seus documentos anexos, tidos como tempestivos, claros, transparentes e devidamente elucidativos, nos colocando à inteira disposição para quaisquer esclarecimentos suplementares que se fizerem necessários, sempre renovando nossos protestos de elevada estima e consideração.

São Paulo, 20 de março de 2019.

Osmar Monteiro
Presidente

Luiz Delphino
Responsável técnico